รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างหรือการจัดหาพัสดุ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
จังหวัดสิงห์บุรี

1. บทนำ

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างหรือการจัดหาพัสดุของจังหวัดสิงห์บุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยรวบรวมข้อมูลจากหน่วยดำเนินการ ทั้งระดับจังหวัด กลุ่มจังหวัด และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ครอบคลุมโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน การเกษตร การท่องเที่ยว สังคม และอื่น ๆ

การวิเคราะห์ในรายงานนี้มุ่งเน้นการเชื่อมโยงระหว่างผลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ปรากฏในเอกสารสรุปผลการดำเนินงานและงบประมาณกับข้อมูลรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละโครงการ เพื่อให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาจังหวัดต่อไป

2. ภาพรวมการจัดซื้อจัดจ้าง

2.1 สรุปจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีหน่วยงานที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น 37 โครงการ รวมวงเงินงบประมาณประมาณกว่า 200 ล้านบาท จากงบจังหวัด และงบกลุ่มจังหวัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ (โครงการ)	สัดส่วนร้อยละ
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	27	72.97
วิธีเฉพาะเจาะจง	8	21.62
ยกเลิกโครงการ	2	5.41
รวมทั้งสิ้น	**37**	

2.2 สรุปจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณ (บาท)	สัดส่วนร้อยละ
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	193,755,900.00	94.82
วิธีเฉพาะเจาะจง	7,320,500.00	3.58
ยกเลิกโครงการ	3,259,500.00	1.60
รวมทั้งสิ้น	**204,335,900.00**	

โครงการที่ยกเลิกดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ได้แก่ (1) โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกร และ (2) โครงการส่งเสริมการปลูกผักต้นอ่อนปลอดสารพิษ

จากการวิเคราะห์ พบว่า โครงการที่มีวงเงินงบประมาณสูงดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นหลัก โดยคิดเป็นร้อยละ 72.97 ของโครงการทั้งหมด ซึ่งสอดคล้องกับหลักความโปร่งใส เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 สำหรับวิธีเฉพาะเจาะจง ใช้กับโครงการที่มีวงเงินงบประมาณค่อนข้างน้อย เช่น งานส่งเสริมการเกษตร งานด้านสุขภาพ และงานด้านสังคมสงเคราะห์ เป็นต้น

3. สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

3.1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน จังหวัดสิงห์บุรีได้ดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานใน 4 ด้านหลัก ได้แก่

3.1.1 พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร จังหวัดสิงห์บุรีมีพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบลุ่ม มีความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรดินเหมาะแก่การทำกสิกรรม พื้นที่กว่าร้อยละ 80 ที่ราบเรียบกว้างขวางมีความลาดเอียงของพื้นที่น้อยมาก จึงเกิดเป็นหนองบึงขนาดต่าง ๆ ซึ่งในฤดูน้ำหลากจึงมักมีน้ำท่วมขังเป็นเวลานานในบางพื้นที่ เช่น ทางน้ำหักศอก ทางน้ำแคบจากสิ่งปลูกสร้างที่อยู่อาศัย ส่งผลให้ไม่สามารถระบายน้ำได้ทันในฤดูน้ำหลาก นอกจากนี้ในกรณีที่เกิดภาวะฝนทิ้งช่วง เกษตรกรมักประสบปัญหาภัยแล้ง และต้องอาศัยน้ำจากระบบชลประทานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จังหวัดสิงห์บุรีจึงได้ดำเนินการขุดลอกและปรับปรุงอาคารบังคับน้ำ จำนวน 7 โครงการ วงเงินงบประมาณกว่า 30 ล้านบาท

3.1.2 ปรับปรุงทางหลวงและทางหลวงชนบทเชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยว จังหวัดสิงห์บุรีมีแหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ ศาสนา วัฒนธรรมและวิถีชีวิตลุ่มน้ำมากมาย แต่ยังขาดในเรื่องของการอำนวยความสะดวกในแหล่งท่องเที่ยว การเข้าสู่แหล่งท่องเที่ยว ความปลอดภัยในแหล่งท่องเที่ยว และการปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวให้มีศักยภาพในการดึงดูดนักท่องเที่ยว การประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์การท่องเที่ยวเชิงรุก ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จังหวัดสิงห์บุรีจึงได้ดำเนินโครงการขยายช่องทางจราจร จำนวน 2 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 65 ล้านบาท เพื่อเชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยวสำคัญ และรองรับการเดินทางของประชาชน

3.1.3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริการสาธารณะที่ดี การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโดยเฉพาะการคมนาคมขนส่ง เป็นปัจจัยหลักในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมถึงการอำนวยความสะดวกในการคมนาคมขนส่งที่รองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจระดับประเทศ หรือเศรษฐกิจภายในภูมิภาค หรือแม้กระทั่งเป็นประโยชน์ต่อประชาชนระดับรากหญ้า เพื่อไปมาหาสู่กัน รองรับการขนส่งสินค้าทางการเกษตรของเกษตรกร ซึ่งการพัฒนาระบบและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งในระดับชุมชนให้มีความสะดวก ได้คุณภาพ มีมาตรฐานและมีความปลอดภัย จังหวัดสิงห์บุรีจึงได้จัดสรรงบประมาณให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ เพื่อซ่อมแซมและก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก/ก่อสร้างถนนหินคลุกพร้อมบดอัด ในพื้นที่ตำบลสิงห์ ตำบลไม้ดัด และตำบลบ้านจ่า อำเภอบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี เพื่อแก้ไขปัญหาและบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน/เกษตรกรในพื้นที่ที่ใช้เส้นทางในการสัญจรให้มีความสะดวกรวดเร็ว ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

3.1.4 พัฒนาสิ่งก่อสร้างเพื่อป้องกันอุทกภัย อุทกภัยเป็นปรากฏการณ์ทางธรรมชาติที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงแต่สามารถหาวิธีลดความรุนแรงและบรรเทาผลกระทบ ตลอดจนความสูญเสียที่จะเกิดขึ้นได้ โดยมาตรการป้องกันความเสียหายและบริหารจัดการน้ำท่วม จังหวัดสิงห์บุรีจึงจัดสรรงบประมาณให้กับสำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดสิงห์บุรี และเทศบาลเมืองสิงห์บุรี เพื่อก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำน้อยในพื้นที่หมู่ที่ 7 และหมู่ที่ 10 ตำบลท่าข้าม อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี และก่อสร้างสถานีสูบน้ำฝั่งตะวันออกและสถานีสูบน้ำฝั่งตะวันตก อำเภอเมืองสิงห์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี เพื่อลดผลกระทบการเกิดอุภัยในพื้นที่ชุมชนอย่างเป็นระบบและถาวร

3.2 ด้านการเกษตร

จังหวัดสิงห์บุรีมุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อยกระดับจังหวัดให้มีความมั่นคงทางอาหารมีความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศทางการเกษตรเป็นศูนย์กลางของการผลิตแปรรูปสินค้าเกษตรมาตรฐานอาหารปลอดภัย สร้างสรรค์ผลผลิตและสินค้าเกษตรมีมูลค่าสูงซึ่งที่ผ่านมาเกษตรกรประสบปัญหาไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของทรัพยากรภาคเกษตรได้อย่างเต็มที่ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จังหวัดสิงห์บุรีจึงส่งเสริมให้จัดโครงการผลิตกล้วยหอมเขียวคาเวนดิชเมืองสิงห์บุรีแบบครบวงจร ตามแนวทาง BCG Model เพื่อขับเคลื่อนภาคการเกษตรด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมผสานภูมิปัญญา เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตการแปรรูป ส่งผลให้เกษตรกรและกลุ่มเกษตรกร มีความเข้าใจในกระบวนการผลิตกล้วยหอมเขียวคาเวนดิชแบบครบวงจร สามารถนำองค์ความรู้ไปปรับใช้ในการผลิตจริงได้ ภายใต้ชื่อ “กล้วยหอมเขียวคาเวนดิชเมืองสิงห์บุรี” เพื่อยกระดับเป็นสินค้าเกษตรปลอดภัย

นอกจากนี้สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดสิงห์บุรี ได้จัดทำโครงการยกระดับผลิตภัณฑ์สร้างสรรค์จากสินค้าสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ GI สู่อุตสาหกรรมเกษตรมูลค่าสูงในภูมิภาค เพื่อวิเคราะห์ปัญหา และความต้องการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน/กลุ่มเกษตรกร ดำเนินการออกแบบและพัฒนาบรรจุภัณฑ์ สร้างแบรนด์ และเรื่องราวให้น่าจดจำ โดยนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาพัฒนาสินค้า GI ของจังหวัดสิงห์บุรีให้เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ทำให้กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มวิสาหกิจชุมชนสามารถสร้างมูลค่าสินค้าเพิ่มได้

3.3 ด้านการท่องเที่ยว

ประวัติศาสตร์อันยาวนาน และความอุดมสมบูรณ์ที่มีลำน้ำสายสำคัญไหลผ่าน ทำให้จังหวัดสิงห์บุรีมีแหล่งท่องเที่ยวที่น่าสนใจและหลากหลาย ซึ่งจังหวัดสิงห์บุรีได้ดำเนินการส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่องโดยบูรณาการการทำงานร่วมกับเครือข่ายด้านการท่องเที่ยวทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถาบันการศึกษา ประชาชน และชุมชนในพื้นที่ ส่งผลให้ประชาชนผู้ประกอบการ และเครือข่ายที่เกี่ยวข้องได้รับผลดีจากการจ้างงานและสร้างรายได้ รวมทั้งได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการส่งเสริมการท่องเที่ยวไปด้วยพร้อมกัน โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จังหวัดสิงห์บุรี โดยสำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดสิงห์บุรี ดำเนินโครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว รวม 7 โครงการ

3.4 ด้านสังคม

ปัจจุบันจังหวัดสิงห์บุรีได้เข้าสู่สังคมสูงอายุโดยสมบูรณ์ จึงทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรซึ่งอาจส่งผลให้จังหวัดสิงห์บุรีขาดแคลนแรงงาน และอยู่ในภาวะพึ่งพิงลูกหลานในการดำรงชีวิต และอาจก่อให้เกิดปัญหาทางสังคมและเศรษฐกิจของจังหวัดสิงห์บุรีได้ จังหวัดสิงห์บุรีจึงได้ดำเนินโครงการจัดอบรมพัฒนาอาชีพสร้างความมั่นคงทางรายได้ให้กับผู้สูงอายุในท้องถิ่นและชุมชน ในพื้นที่ 6 อำเภอ อาทิ การสานพัดด้วยเส้นพลาสติก การทำน้ำพริกต่าง ๆ การทำพรมเช็ดเท้า เป็นต้น เพื่อให้แรงงานผู้สูงอายุมีทักษะและทางเลือกในการประกอบอาชีพให้มีรายได้เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ จากข้อมูลการสำรวจที่อยู่อาศัยของสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดสิงห์บุรีพบว่า กลุ่มคนเปราะบางมีที่อยู่อาศัยไม่มั่นคงปลอดภัย โดยหลายปีที่ผ่านมาจังหวัดสิงห์บุรีได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนงบประมาณจากแหล่งต่าง ๆ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ปรับสภาพที่อยู่อาศัยให้กับผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น และสามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข

4. ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน

จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 พบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานดังนี้

ประเด็นปัญหา/อุปสรรค	รายละเอียด	ผลกระทบ
- ด้านโครงสร้างพื้นฐาน		
ปัญหาด้านการจราจร	พื้นที่ก่อสร้างบางแห่งอยู่ในเขตชุมชน มีประชาชนสัญจร	กระทบต่อความสะดวกของประชาชน เนื่องจากบางช่วงเวลาการจราจรติดขัด ทำให้ผู้รับจ้างทำงานล่าช้า
ความสัมพันธ์กันของงวดงานและงวดเงิน	งานบางประเภทต้องดำเนินการควบคู่กัน เช่น การก่อสร้างสถานีสูบน้ำและการแนววางท่อระบายน้ำ ต้องวางท่อระบายน้ำก่อนการสร้างสถานีสูบน้ำ	ผู้รับจ้างไม่สามารถเบิกเงินตามงวดงานที่กำหนดไว้ ก่อให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินโครงการ
ระยะเวลาสั่งผลิตเครื่องสูบน้ำนาน	การสั่งผลิตเครื่องสูบน้ำจะต้องใช้เวลานาน ส่งผลให้งานล่าช้า	การดำเนินงานล่าช้า ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด
สถานที่ก่อสร้างไม่มีพื้นที่เก็บวัสดุ	สถานที่ก่อสร้างบางแห่งอยู่ในเขตชุมชน ทำให้ผู้รับจ้างไม่สามารถนำวัสดุก่อสร้างเข้าพื้นที่ได้จำนวนครั้งละมาก ๆ เนื่องจากไม่มีพื้นที่เก็บกองวัสดุ	ต้นทุนและเวลาในการขนส่งวัสดุของผู้รับจ้างส่งผลต่อกำหนดการก่อสร้าง
- ด้านการเกษตร		
ปัญหาด้านวัตถุดิบ (ปลาช่อนแม่ลา GI)	ปลาช่อนแม่ลา GI มีผู้เพาะเลี้ยงจำนวนน้อย และอายุการเพาะเลี้ยงมีระยะเวลานาน ไม่สอดคล้องกับช่วงเวลาในการพัฒนาผลิตภัณฑ์	วัตถุดิบในการผลิตไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค
ระยะเวลาดำเนินงานโครงการสั้น	ระยะเวลาการดำเนินงานโครงการค่อนข้างสั้น จึงยังไม่สามารถส่งเสริมหรือเสริมสร้างโอกาสทางการตลาดได้จนเห็นผลสัมฤทธิ์ภายในระยะเวลาโครงการ	โอกาสในการพัฒนาตลาดยังไม่เต็มศักยภาพ ทำให้ไม่สามารถวัดผลสัมฤทธิ์ได้อย่างครบถ้วน
- ด้านสังคม		
การปรับปรุงที่อยู่อาศัยให้กับผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม พบว่ารายการวัสดุซ่อมแซมที่อยู่อาศัยแตกต่างกัน	รายการวัสดุในการปรับปรุงซ่อมแซมที่อยู่อาศัยแต่ละหลังคาเรือนมีรายการแตกต่างกัน ทำให้ไม่มีผู้ยื่นเสนอราคาด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) หน่วยงานจึงต้องดำเนินการในวิธีคัดเลือก และวิธีเฉพาะเจาะจงตามลำดับ	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างใช้ระยะเวลาค่อนข้างนาน

5. ข้อเสนอแนะ

จากการวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน มีข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาและปรับปรุง ดังนี้

ข้อเสนอแนะ	รายละเอียด/แนวทาง
งบประมาณสำหรับโครงสร้างพื้นฐานควรได้รับการจัดสรรอย่างต่อเนื่อง	เส้นทางถนนและแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่ต้องพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จึงควรจัดสรรงบประมาณในระยะยาวเพื่อให้ประชาชนและเกษตรกรได้รับประโยชน์อย่างเป็นระบบ
การวางแผนการจัดซื้อจัดจ้างล่วงหน้าให้สอดคล้องกับลำดับงาน	กำหนดลำดับความสำคัญของงานในโครงการที่ต้องดำเนินการต่อเนื่องกัน เช่น งานวางท่อและงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำ เพื่อป้องกันปัญหาการเบิกจ่ายล่าช้า และควรวางแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุมทั้งโครงการก่อนเริ่มดำเนินงาน
การส่งเสริมการเพาะเลี้ยงปลาช่อนแม่ลา GI เพิ่มเติม	สนับสนุนและส่งเสริมให้เกษตรกรในพื้นที่หันมาเพาะเลี้ยงปลาช่อนแม่ลา GI เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของตลาดและการพัฒนาผลิตภัณฑ์แปรรูปอย่างยั่งยืน
สนับสนุนการประชาสัมพันธ์และการตลาดให้กับสินค้าเกษตรของจังหวัดสิงห์บุรี	จังหวัดสิงห์บุรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรมีการสนับสนุนและส่งเสริมด้านการประชาสัมพันธ์และการตลาดให้กับสินค้าเกษตรของจังหวัดสิงห์บุรีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถเข้าสู่ตลาดและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนตามแผนยุทธศาสตร์
ปรับปรุงกระบวนการจัดเตรียมตัวในการจัดซื้อจัดจ้าง	กรณีโครงการที่ล้มเหลวจากปัญหาการจัดซื้อจัดจ้าง ควรมีการจัดทำเอกสารและกำหนดคุณสมบัติให้ชัดเจน ควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรเกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
ขยายระยะเวลาโครงการ หรือวางแผนดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง	สำหรับโครงการที่มีระยะเวลาดำเนินงานสั้น ควรพิจารณาวางแผนโครงการแบบต่อเนื่องหลายปี เพื่อให้เห็นผลสัมฤทธิ์อย่างชัดเจน